

### 4-Я КОНФЕРЕНЦИЯ МАЙНЕКС ЕВРАЗИЯ ПРЕДСТАВИЛА ВЗГЛЯД МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА НА ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГОРНОРУДНОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В 2016 ГОДУ



Где и как найти финансирование проектов в России и Центральной Азии, как развивать проекты в условиях обвала цен на сырье, как будут влиять правовые реформы в недропользовании на привлечение инвестиций для выполнения геологических работ и реализации мега-проектов – эти и многие другие вопросы обсуждались на 4-й конференции МАЙНЕКС Евразия 2015, организованной 30 ноября 2015 года в преддверии крупнейшей в Европе

горно-инвестиционной конференции и выставки Mines and Money в Лондоне.

Санкции и их влияние на финансирование горнорудных проектов оказались одной из главных проблем в 2015 году, с которой столкнулись российские и международные компании, работающие в горнорудной отрасли в России.

Участники сессии, посвященной перспективам развития горнорудной отрасли в России, признали что компании, работающие в России, действительно испытывают сложности, связанные с санкциями. «Было некоторое давление с точки зрения привлечения капитала, в отношении к нам», – признал директор по корпоративным финансам и связям с инвесторами Auriant Mining Леонид Слипченко. Однако он же отметил, что отсутствие денег связано не столько с «российским» фактором, сколько с общим отсутствием денег для сырьевого сектора у инвесторов.

Своим опытом путаницы в санкционных ограничениях поделился директор Silver Bear Resources Робин Бэрчелл. По его словам, у компании возникли сложности с перечислением денег через американский банк при транзакции с участием ВТБ, который попал под британские санкции. Потребовалось восемь недель, чтобы перевести \$15 тыс. Однако и история его компании показывает, что найти деньги сложно вовсе не из-за санкций. Одни банки (например, Unicredit) вовсе заморозили свое участие в горнорудных проектах, другим неинтересно финансировать небольшие проекты стоимостью ниже \$50 млн., у небольших банков и фондов прямых инвестиций могут обнаружиться проблемы с экспертизой (в том числе в России).

Несмотря на это, компании начинают и продолжают вести геологоразведку и делать открытия, иногда значительные.

Одним из таких открытий в России стало месторождение Малмыжское. Лицензия на него принадлежит российской компании ООО «Амур Минералс», которой, в свою очередь, владеют канадские компании Freeport McMoRan (49%) и IG Copper LLC (51%). Месторождение расположено в Хабаровском Крае. Одно из его важнейших достоинств – доступная транспортная инфраструктура (автомобильные и железным дороги и река Амур), а также близость к существующим источникам энергии (газопровод и высоковольтная ЛЭП). Срок действия лицензии на основном месторождении (79 кв. км) истекает в 2026 году, на Малмыже Северном (73,8 кв. км) – в 2030 году.

Ресурсы месторождения «в карьере» по кодексу NI 43-101 составляют 1,66 млрд. тонн медного эквивалента с содержаниями металла 0,42%. По российским категориям C1+C2 ресурсы составляют 5.6 млн. тонн меди и 298 тонн золота. На текущий момент кап затраты в проект оцениваются в \$1,5 млрд., чистый дисконтированный доход – от \$134 млн. до \$1,7 млрд., внутренняя норма доходности – 11,05 – 29,99% при ставке дисконтирования 10%. Срок жизни рудника оценивается в 37 лет, чистая прибыль в течение этого периода – в \$3,86 млрд. – \$10,7 млрд.

Еще одна канадская компания, которая успешно работает в России, – Silver Bear Resources. Компания через подконтрольное ей ЗАО «Прогноз» получила 20-летнюю лицензию на добычу в 2013 году на проекте Мангазея. Выявленные ресурсы месторождений (Вертикальное, Нижний Ендыбай и Мангазейское Южное и Северное) составляют 23,4 млн. унций серебра с содержаниями 909 г/т, прогнозные – 33,1 млн. унций с содержаниями 457 г/т. ТЭО по российским стандартам и отчет по коду NI 43-101 будет готов в 1 кв. 2016 года. При этом компания уже заказала себе часть оборудования, которое планирует доставить по зимнику зимой 2015-2016 года. В проекте участвует Юрий Петров – сейчас он занимает должность гендиректора ЗАО «Прогноз», ранее был представителем республики Саха на Аляске.

Трансформация законодательства Казахстана в горнорудной сфере стала главной темой обсуждения на панельной дискуссии «Перспективы и тенденции развития горнорудной отрасли в Казахстане и Центральной Азии: деловой обзор».

Взаимодействие казахстанской и лондонской фондовых бирж – одна из возможностей, которая появится в 2016-2017 г.г. в Казахстане, благодаря открытию Астанинского финансового центра и решению правительства Казахстана о размещении акций 43-х национальных компаний, в т.ч. НАК «Казатомпром» и АО «Тау-Кен Самрук», на отечественном и лондонском фондовых рынках. Проблема, которую обсудили участники сессии в этой связи, – необходимость размещаться и тратить деньги на подготовку к листингу на Казахстанской фондовой бирже компаниям, акции которых уже торгуются на площадках Лондонской фондовой биржи. Также участники обсудили влияние девальвации тенге и процессов, происходящих в России, на бизнес в Казахстане.



О необходимости говорить на одном профессиональном языке и придерживаться кодифицированных стандартов высказался управляющий директор московского офиса SRK Consulting Дэвид Пирс, который представил на конференции планы о начавшейся в Казахстане подготовке международного шаблона стандарта отчетности по запасам и ресурсам с целью дальнейшего присоединения Казахстана к международной

организации CRIRSCO, координирующей публичные стандарты отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых. Россия и Монголия ранее прошли данный процесс, став полноценными членами CRIRSCO. Данный шаг для Казахстана важен для интеграции национальной структуры горного капитала с крупными международными рынками.

Своим опытом работы в Казахстане поделился главный исполнительный директор компании Central Asia Metals Plc Ник Кларк. По его словам, казахстанское правительство движется в сторону открытости при получении лицензий и более быстрой ответной реакции на запросы. Последнее особенно важно для небольших компаний, потому что если происходят задержки, когда уже наняты люди и тратятся деньги, закончить проект вовремя и в рамках бюджета становится затруднительным. «Казахстану надо больше скорости», – уверен он.



Еще одна проблема, отмеченная участниками дискуссии, – сложности визового режима, а также в целом отсутствие понятных правил игры. «Мы бы хотели понимать точно, как система лицензий, инжиниринга и местного содержания работают вместе», – пояснил директор по региональному развитию бизнеса компании Amec Foster Wheeler Эндрю Винтерботхэм. По его словам, компаниям необходимо более ясное госрегулирование в Казахстане.

Недостатки системы, которые мешают компаниям работать, приводят к тому, что другие юрисдикции производят более благоприятное впечатление, нежели Казахстан: «В Монголии сейчас проще развивать бизнес, чем в Казахстане», – отметила специалист по горному делу министерства Торговли и Инвестиций Великобритании Рос Лунд. Несмотря на собственную критику, Ник Кларк с госпожой Лунд не согласился и признал, что в Казахстане, в сравнении с Монголией, компаниям работать намного легче. Его поддержал господин Винтерботхэм из Amec Foster Wheeler.



Несмотря на сложные экономические и рыночные условия, инвесторы могут успешно развивать проекты в Казахстане, – такое мнение на конференции высказали Даврон Рустамкулов, Главный директор по инвестициям компании Verny Investments Holding LLP и Серик Сыздыков, Генеральный директор золотодобывающей компании RG Gold.

Компания RG Gold разрабатывает месторождение «Райгородок» и готовит

отчет по стандарту JORC, который, предположительно, будет готов в 2017 году. В настоящее время на предприятии уже ведется добыча и переработка золотосодержащей руды (предварительный итог 2015 года – около 820 тыс. тонн руды с производством 33 тыс. унций). Ресурсы месторождения по категориям C1+C2 составляют 1,1 млн. унций с содержаниями 1,6 г/т.

О том, как можно сократить затраты за все время существования горнорудного проекта, рассказал технический директор Amec Foster Wheeler (транснациональная компания со штаб-квартирой в Лондоне, занимается проектированием и управлением проектов) Тимоти Дафферн.

В своей презентации он привел примеры решений разных уровней сложности для различных полезных ископаемых. Ключевой для его презентации была часто забываемая мысль о том, что тщательное проектирование и качественное исполнение позволяет избежать лишних расходов на каждом этапе работы проекта.

Полный отчет конференции на английском языке опубликован на сайте <http://eurasia2015.minexforum.com/registration-for-conference-materials/>

Отчет включает видео-запись панельных дискуссий, посвященных России и Центральной Азии, PDF презентации компаний Silver Bear Resources, ООО «Амур Минералс», Amec Foster Wheeler, RG Gold и фотоотчет.

Для получения бесплатного доступа к материалам требуется авторизация.

**Внимание. Материалы конференции защищены авторскими правами.**

Для использования или переиздания материалов конференции, пожалуйста, направьте запрос по адресу [admin@minexforum.com](mailto:admin@minexforum.com).

Дополнительную информацию о конференции и предстоящих мероприятиях, организуемых горнопромышленным форумом МАЙНЕКС можно получить по телефонам:

в Лондоне: + 44 (207) 520 9341 и в Москве: + 7 (495) 249 49 03

---

### **Авторское мнение**

Проблематика текущей реформы горнорудной отрасли в России и Республике Казахстане представлена в проблемной статье «Предпосылки для реформы – непростой выбор», опубликованной в № 4 (38) октябрь 2015 журнала «Глобус – геология и бизнес». Автор статьи, Алексей Цой, Главный консультант по корпоративному и бизнес развитию компании CSA Global (UK) Ltd принимал участие в конференции в роли модератора сессии «Перспективы и тенденции развития горнорудной отрасли в Казахстане и Центральной Азии: деловой обзор». В статье автор высказывает мнение, что дефицит инвестиций в отрасль связан не только с внешними проблемами и низкими ценами на ресурсы. Вопреки существующему мнению, автор считает, что регулирование, относящееся к добывающим предприятиям, в России и Казахстане не является существенным препятствием для развития отрасли, и предлагает сконцентрировать усилия на регулировании деятельности геологоразведочных компаний, развитие которых, по его мнению, значительно повысит инвестиционную привлекательность горнорудной отрасли.

Открыть статью можно, нажав на ссылку

[http://eurasia2015.minexforum.com/files/Predposylki\\_dlya\\_reformy-Neprostoyn\\_vybor.pdf](http://eurasia2015.minexforum.com/files/Predposylki_dlya_reformy-Neprostoyn_vybor.pdf)